

# Projektmanagement

## Grundlagen

### Übersicht:

- Projektmanagement Grundlagen
- Projekte erfolgreich starten
- Projektplanung
- Projektorganisation
- Projektdurchführung
- Risikomanagement und Frühwarnung
- Projektsteuerung
- Ableitung von Maßnahmen aus der Projektsteuerung
- Berichtswesen – Information und Dokumentation
- Projekte sicher abschließen
- Kommunikation
- Moderation und Präsentation für Projektmanager

### Methodenkompetenz

- Projektmanagement nach internationalem Standard
- Projektmanagementrahmen
- Zentrale Projektmanagementprozesse
- Projektintegrationsmanagement
- Projektauftrag und Scope Statement
- Projektstrukturplan
- Projektzeitmanagement und Projektablaufplan
- Projektkostenmanagement und Projektkostenplan
- Projektmanagementplan / Basisplan
- Projektqualitätsmanagement
- Projekt-Personal-Management
- Projektkommunikationsmanagement
- Projektcontrolling
- Projektrisikomanagement
- Projektbeschaffungsmanagement
- Planung und Durchführung von Maßnahmen unter Budgetrestriktionen

### Führungskompetenz

- Zentrale Führungsimpulse bei Start, Planung, Abwicklung und Abschluss
- Stakeholder steuern, Interessen verstehen und bedienen
- Umgang mit Linie und Projekt, organisatorische Konfliktpotenziale
- Umgang mit Ressourcenkonflikten
- Effizienter Projekt-Kick-off
- Projektorganisation, Projektmarketing
- Teambildung, Mitarbeitermotivation, Schwierigkeiten in der Teamarbeit
- Verhandlungsführung mit Kunden
- Harvard-Prinzipien
- Konfliktmanagement
- Personalentwicklung
- Interne und externe Kommunikation
- Interkulturelle Kompetenz
- Führung und strategisches Handeln im Projekt
- Projektabnahme

# Projektmanagement

## Grundlagen

### Projektmanagement Grundlagen

- Was ist ein Projekt
- Welche Projektarten gibt es?
- Was ist Projektmanagement?
- Die Phasen eines Projekts
- Prozesse des Projektmanagements
- Anforderungskatalog
- Auftragsklärung und Zieldefinition
- Risikobetrachtung und Risk Assessment
- Stakeholder-Analyse
- Projektstrukturierung
- Projektplanung
- Projektdurchführung

### Projektorganisation

- Einzelprojektorganisation
- Rollen, Verantwortung und Verbindlichkeiten
- Interne und externe Auftraggeber
- Variationen der Projektorganisation
- Unternehmens- und Projektorganisation
- Organisatorische Konflikte

### Projekte erfolgreich starten

- Anforderungskatalog
- Auftragsklärung und Zieldefinition
- Projektziele definieren
- Inhalt und Umfang erfassen
- Einfache Risikobetrachtung
- Stakeholder-Analyse
- Erwartungen der Stakeholder analysieren
- Projektauftrag einholen
- Der Projektauftrag
- Projekt Kick-off
- Was ist ein gutes Projekt-Kick-off
- Project Initialisation Acceleration (PIA)

# Projektmanagement

## Grundlagen

### Projektplanung

- Ziele und Bedeutung der Projektplanung
- Inhalt und Umfang beschreiben
- Warum sollten Ziele SMART sein?
- Was beinhaltet ein Arbeitspaket?
- Verfahren der Aufwandsschätzung
- Terminplanung und Kostenplanung
- Ressourcenplanung und Kapazitätenplanung
- Qualität definieren und sicherstellen
- Den Umgang mit Risiken planen
- Optimierung der Gesamtplanung
- Erfolgsfaktoren einer Planung
- Vorwärtsplanung und Rückwärtsplanung

### Projekt Durchführung

- Projekt-Kick-off
- PIA (Project Initiation Acceleration)
- Das Projektteam entwickeln und führen
- Änderungen beim Projektplan managen
- Risiken überwachen und steuern
- Projektleistung berichten

### Risikomanagement und Frühwarnung

- Voraussetzungen für Risikomanagement
- Was ist erfolgreiches Risiko Management
- Risikomanagement in der Projektorganisation
- Projektrisiken identifizieren
- Risikoanalyse und Priorisierung
- Qualitative und quantitative Risikoanalyse
- Risiken abschätzen, minimieren und kontrollieren
- Risikovermeidung und Risikoverminderung
- Risikoverlagerung und Risikoakzeptanz
- Frühwarnindikatoren und Risikoliste
- Dokumentation der Risikolandschaft
- Maßnahmen zur Beherrschung von Risiken

# Projektmanagement

## Grundlagen

### Projekt Steuerung und Projekt Controlling

- Begriffsklärung Projektsteuerung
- Projektsteuerung im Überblick
- Projektbewertungsverfahren:
- Meilensteintrendanalyse
- Projektüberwachungszyklus
- Qualitätssteuerung
- Änderungsmanagement
- Erhebung Fertigstellungsgrad
- Trendanalysen (Meilensteine, Kosten)
- Termin-, Kosten- und Leistungssteuerung
- Liquiditätsplanung
- Wirtschaftlichkeitsberechnung

### Maßnahmen aus der Projektsteuerung

- Einsatzmittel- und Kapazitätsveränderungen
- Leistungsänderungen
- Aufwandsreduzierung
- Produktivitätserhöhung
- Schwachstellenanalyse
- Einfluss Magisches Dreieck

### Projekte sicher abschließen

- Projekte richtig beenden
- Projekte richtig auswerten
- Voraussetzungen für den Projektabschluss
- Projektübergabe
- Abnahmeprozedere
- Projektannahme anhand von messbaren Kriterien
- Projekterfahrungen dokumentieren
- Projekterfahrungen weitergeben
- Wissensmanagement im Projekt
- Formalen Projektabschluss durchführen
- Projektabschlussbericht
- Lessons Learned

# Projektmanagement

## Grundlagen

### Berichtswesen und Dokumentation

- Projektorganisation
- Effiziente Projektkommunikation
- Effizientes Besprechungswesen
- Kommunikationsplan
- Dokumentationssystematik
- Berichtsformen und sprachliche Präzision
- Musterdokumente und Dokumentenvorlagen
- Projektmanagement Softwareunterstützung
- Risiken über Projektleistung berichten
- Dokumentation der Arbeitspakete
- Dokumentation Projektfortschritt / Projektfortschrittskontrolle
- Meilenstein Trend Analyse

### Moderation und Präsentation

- Richtiger Umgang mit den Präsentationsmedien
- Kommunikation und Rhetorik
- Moderation: Arten von Sitzungen
- Präsentation-Vorbereitung
- Nachbereitung von Sitzungen
- Sitzungsprotokolle

### Führungskompetenz und Kommunikation

- Person und Rolle des Projektleiters
- Praxis der Projektleitung und des Teamleading
- Möglichkeiten und Grenzen des Motivierens
- Führung und Kommunikation
- Führung in der Projektarbeit
- Kommunikation in Projekten
- Konflikte und Krisen
- Umgang mit verschiedenen Menschentypen
- Störungs- und Konfliktmanagement
- Umgang mit Widerständen im Projekt
- Risiken Überwachen und steuern
- Stakeholder-Kommunikation sicherstellen

# Simulationen

## Bilder der Projektmanagement Simulation: Grundlagen



## Bilder der Projektmanagement Simulation: Magisches Dreieck



## Bilder der Projektmanagement Simulation: Change Management

